

Paragon Business Advisors S.r.l.

Le Nostre Referenze

Servizi di assistenza in procedure concessorie, di TPL, di Partenariato Pubblico Privato (PPP) e nella Valutazione di Convenienza e di Pubblico Interesse di Proposte di Finanza di Progetto - Project Financing

Tel: +39 051 0068595

info@paragonadvisory.it

[pec: paragon.financial.advisors@pec.it](mailto:paragon.financial.advisors@pec.it)

1 Profilo generale

Paragon Business Advisors S.r.l. (Paragon) viene costituita nel 2015 da una collaborazione tra i soci di Lexjus Sinacta Bologna e Milano (realtà italiana ed indipendente di oltre 180 avvocati e dottori commercialisti che operano presso le nove sedi di Bari, Bologna, Brescia, Firenze, Lecco, Milano, Padova, Roma, Torino) ed una società di consulenza direzionale di Bologna con 130 professionisti, con l'obiettivo di offrire al mercato servizi integrati di consulenza economica, giuridica e finanziaria in favore del sistema delle Imprese, del settore pubblico e delle Autorità di Regolazione centrali e locali.

In uno scenario economico e istituzionale complesso e di lettura non immediata, abbiamo sentito l'opportunità di unire competenze diverse (economiche, finanziarie, giuridiche e procedurali) orientate ad accompagnare i nostri committenti verso soluzioni innovative, efficaci e in un quadro di massima aderenza normativa e regolatoria. Ad ogni servizio offerto corrisponde un'intensa attività di ricerca, innovazione e osservazione del fenomeno trattato su scala locale, nazionale ed europea.

Nell'associazione di interessi pubblici e privati, caratteristica distintiva di tutte le azioni di public policy trattate da Paragon è la garanzia di trasparenza e la costante ricerca del **'value for money'** attraverso un continuo processo di analisi costi – benefici, anche di natura finanziaria e regolamentare, e ricerca dell'equilibrio tra:

- Tutela dei vincoli di finanza pubblica
- Remunerazione del soggetto gestore coerente con gli oneri di servizio
- Fattibilità delle operazioni e tutela dell'utenza finale

In particolare, i professionisti di Paragon Business Advisors hanno maturato una pluriennale esperienza nell'analisi dei modelli di business nel settore dei servizi pubblici locali e alla persona, attraverso:

- Supporto nella predisposizione di Piani economici e finanziari per la concessione di servizi pubblici;
- Supporto all'affidamento di servizi sia tramite il modello in house providing che tramite procedure ad evidenza pubblica;
- Analisi di benchmark per la valutazione dell'efficienza ed economicità dei modelli gestionali (Relazioni ex Art. 34 del D.L. 179/2012, Public sector comparator);
- Redazione di piani di razionalizzazione di società partecipate;
- Operazioni di M&A in ambito *local utilities*

2 Esperienze significative

2.1 Esperienze in materia di pianificazione economica e finanziaria in ambito concessorio

Paragon ha maturato una consolidata competenza nel settore della regolazione economica dei servizi pubblici, di cui si fornisce di seguito un elenco delle esperienze più significative:

- 1) Dal 2022 siamo advisor del Comune di Firenze per il riequilibrio economico e finanziario della concessione (tramite finanza di progetto) per la realizzazione e gestione del sistema tramviario fiorentino;
- 2) Dal 2022 siamo advisor di Regione Toscana nella gestione del riequilibrio economico e finanziario del contratto di concessione del trasporto pubblico locale automobilistico sull'intero bacino regionale;
- 3) Dal 2023 siamo advisor di Regione Toscana nella gestione della procedura di gara per l'affidamento in concessione del contratto di cabotaggio marittimo per le isole dell'arcipelago toscano;
- 4) Dal 2022 siamo advisor della Città Metropolitana di Firenze per il riequilibrio economico e finanziario del servizio di trasporto pubblico locale nel c.d. "lotto debole" provinciale;
- 5) Dal 2017 al 2022 siamo stati i consulenti della Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato ai Trasporti per la revisione del rapporto con la società in house ARST con riferimento ai servizi ferroviari svolti su **infrastruttura regionale** quali parte di un raggruppamento temporaneo di imprese (RTI). In particolare, nell'ambito del servizio abbiamo:
 - o Effettuato l'analisi economica e finanziaria della contabilità analitica del gestore per individuare i valori unitari di costo relativi al servizio di trasporto ferroviario, al servizio di gestione dell'infrastruttura ferroviaria e metrotranviaria e al servizio di trasporto metrotranviario;
 - o Predisposto il PEF dei servizi indicati al punto precedente in coerenza con la modellistica di regolazione vigente e alla luce dei costi storici e standard;
 - o Predisposto i contratti di servizio per affidare i servizi tramite modello in house providing in coerenza con la normativa vigente
- 6) Dal 2018 al mese di Marzo 2020 siamo stati i consulenti della Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato ai Trasporti per l'analisi e la revisione della proposta di riequilibrio economico e finanziario del servizio di **cabotaggio marittimo diurno** per le isole minori (servizio di TPL marittimo). Il servizio ha comportato in particolare l'analisi della richiesta di riequilibrio economico e finanziario del gestore, sia con riferimento alla coerenza con il contratto di servizio che con riferimento alla coerenza dei costi e dei ricavi rendicontati, l'affiancamento a Regione nella relazione con il gestore fino alla chiusura del procedimento (valore della concessione ca. 60 milioni di Euro)
- 7) Dal 2019 stiamo inoltre svolgendo in subappalto il supporto a Regione Siciliana nella pianificazione economica e finanziaria dei nuovi servizi di TPL marittimo per le isole minori (fornitore principale risulta essere TBridge S.p.A.) nonché la verifica delle richieste di riequilibrio avanzate dai gestori uscenti.
- 8) Stiamo erogando in RTI il supporto alla Regione Toscana per il servizio di analisi e valutazione degli aspetti economico- finanziari inerenti i contratti di servizio stipulati e stipulandi tra Regione Toscana ed i soggetti concessionari del servizio di trasporto pubblico su ferro, gomma e marittimo. In

particolare, Paragon si occuperà del settore gomma e marittimo. In particolare, dalla data di stipula del contratto (Maggio 2020) ad oggi si segnalano i seguenti servizi erogati:

- Analisi dei PEF predisposti dai concorrenti alla gara per il TPL regionale (Mobit e Autolinee Toscane) e analisi di sostenibilità con riferimento al tempo trascorso fra l'affidamento e la stipula della concessione;
- Definizione delle regole di ridefinizione del corrispettivo contrattuale prima dell'avvio del contratto per il TPL regionale (4,4 miliardi di concessione) e verifica dell'impatto dei diversi strumenti sugli indicatori di sostenibilità del PEF.

- 9) **Abbiamo predisposto il PEF del Palasport e della Piscina Comunale per il Comune di Biella;**
- 10) **Abbiamo predisposto per il Comune di Belluno il PEF per la gestione concessoria degli impianti di risalita dell'altopiano del Nevegal** verificando la sostenibilità economica e finanziaria della gestione previsionale
- 11) **Abbiamo predisposto la verifica di rilevanza economica degli impianti sportivi del Comune di Sala Bolognese nonché supportato l'Ente nel percorso di loro affidamento**
- 12) **Abbiamo predisposto la verifica di rilevanza economica dello Stadio del Comune di Sanremo;**
- 13) **Abbiamo inoltre supportato, negli anni 2014-2015, il Comune di Cortina d'Ampezzo e la società in house Seam S.r.l. nella predisposizione del contratto di servizio per l'affidamento a quest'ultima del servizio di trasporto pubblico locale su gomma urbano nonché nella pianificazione economica e finanziaria del servizio.**
- 14) **Negli anni 2015 e 2016 inoltre i professionisti Paragon hanno svolto un servizio di supporto a Regione Emilia-Romagna (affidataria in RTI era la società SCS Azioninova S.p.A. socia di Paragon) avente ad oggetto "Assistenza tecnica finalizzata al monitoraggio economico-gestionale dei servizi ferroviari di competenza della Regione e del Contratto di programma per la gestione della rete ferroviaria regionale secondo un conto economico strutturato per origine e riclassificato per destinazione. Supporto per la valutazione e rappresentazione degli indici prestazionali di efficacia-efficienza-economicità e per la valorizzazione degli indicatori presi a riferimento dall'Osservatorio Nazionale Politiche del TPL, anche alla luce dei criteri di riparto del FNT".**
- 15) **Supporto ad ATERSIR ente d'ambito regionale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrico e rifiuti nell'affidamento tramite procedura a doppio oggetto della concessione per il servizio idrico integrato del bacino di Reggio Emilia (valore concessione da affidarsi di circa 1,5 miliardi di Euro) (2017 - in corso).**
- 16) **Supporto ad ATO TOSCANA CENTRO nella gestione delle procedure di riequilibrio del PEF della concessione per l'anno 2018, nonché supporto nell'analisi dei prezzi unitari dei servizi offerti dal gestore (yardstick competition) e alla definizione del PEF 2019 (2017 – in corso; due incarichi) (valore concessione di oltre 7 miliardi di Euro);**
- 17) **Supporto al Consorzio Servizio rifiuti del Novese - CSR – nell'attività di validazione del PEF Rifiuti e nella definizione delle variabili di competenza dell'EGATO ai sensi della Delibera 443/2019/r/rif di ARERA (2020 – in corso)**
- 18) **Supporto al Consiglio di Bacino Venezia Ambiente nella predisposizione del contratto di servizio rifiuti con Veritas S.p.A. per il Comune di Venezia, nell'adeguamento dei contratti precedentemente stipulati**

- dai Comuni con i gestori ed ereditati dal Consorzio, nonché nella redazione dei disciplinari di riscossione TARI/TARIP e del disciplinare “Controlli e penalità” (2019 – in corso);
- 19) **Supporto, nel 2016, all’Ente d’ambito “Venezia Ambiente”, nella predisposizione di una analisi sul valore netto contabile e sul capitale investito netto dei gestori del servizio di igiene urbana** nel territorio dei Comuni di riferimento, al fine di determinare corrette tempistiche per il riallineamento delle gestioni in essere
 - 20) Supporto alla società in house providing ASMortara S.p.A. nella redazione degli atti societari e di gara per la procedura di costituzione di una società mista per la gestione di un impianto di trattamento reflui industriali
 - 21) Supporto al Comune di Buccinasco nell’analisi di congruità in merito alla gestione del servizio di trasporto sociale, attraverso l’analisi di benchmark di settore (€/km per trasporti sociali) e la redazione del Capitolato Speciale di Gara, Contratto di Servizio e Disciplinare
 - 22) **Abbiamo supportato il Comune di Mortara (PV) nell’analisi di fattibilità, convenienza ed economicità della gestione dell’impianto di trattamento reflui di proprietà della società in house:** analisi di benchmark per la determinazione della congruità del PEF del PPPI (2016-2017);
 - 23) **Abbiamo assistito il Comune di Vigevano nell’analisi economica e finanziaria della gestione della promozione turistica** della città leonardiana (2018);
 - 24) **Predisposizione dell’analisi di congruità per l’affidamento in house del servizio rifiuti per 3 Comuni di piccole e medie dimensioni dell’area veneta e lombarda fra il 2015 e il 2019** (Comune di Mortara, Comune di Isola Vicentina e Comune di Nove)
 - 25) **Abbiamo supportato il Comune di Abano Terme (PD) nella predisposizione degli atti di gara (disciplinare, Piano economico e finanziario, modelli di partecipazione)** per la concessione del servizio di gestione del Museo Comunale (2018);
 - 26) **Abbiamo supportato ASP Comuni Modenesi Area Nord nell’analisi tecnico-giuridica** per la costituzione di una Fondazione di partecipazioni per la gestione di un Hospice oncologico attraverso la predisposizione dello Statuto, di un parere sulla fattibilità giuridica dell’operazione, e **del Piano economico e finanziario della Fondazione medesima**, accompagnato da una analisi di coerenza con livelli donativi di altre realtà italiane (2017);
 - 27) **Stiamo supportando l’ARERA nella valutazione della documentazione di gara degli ATEM per l’affidamento del servizio di distribuzione del gas metano.** Committente: Autorità di regolazione Energia Reti Ambiente. Periodo: Gennaio 2019 – in corso.
 - 28) Abbiamo supportato ASMortara, società in house del Comune di Mortara (PV) nella redazione degli atti di gara per servizi e forniture sotto forma di accordi quadro (appalti di pronto intervento per lo spazzamento, per i servizi di telefonia e per il carburante delle società del gruppo) (2017-2018).
 - 29) **Abbiamo supportato la società in house providing ASMortara S.p.A. nella redazione degli atti societari e di gara per la procedura di costituzione di una società mista** per la gestione di un impianto di trattamento reflui industriali (2017);
 - 30) **Abbiamo supportato il Comune di Parma nell’affidamento in concessione della gestione dello stabile c.d. Cittadella dei ragazzi** tramite la redazione del PEF (2017).

- 31) Abbiamo supportato il Comune di Saronno nell'analisi di congruità in merito alla gestione del servizio di illuminazione pubblica tramite Convenzione CONSIP o tramite affidamento in concessione, attraverso l'attività di benchmark dei costi e dei ritorni per l'Ente locale (analisi costi-benefici) (2017). Ora stiamo supportando il Comune nell'analisi sul rispetto degli standard del servizio e sulla congruità dei corrispettivi da erogarsi al gestore (2017 – in corso);
- 32) **Abbiamo supportato il Comune di Fiuggi nella definizione dei rapporti con la società controllata (Acque e Terme Fiuggi SpA)** e per la ridefinizione del canone concessorio – **redazione PEF affidamento** (2018);
- 33) **Abbiamo supportato Veritas S.p.A. nella definizione dell'impatto economico e finanziario delle richieste di modifica del contratto di servizio** cimiteriale da parte del Comune di Venezia (2015-2016);
- 34) **Abbiamo supportato il Comune di Parma** nella procedura per l'affidamento in concessione del servizio di gestione di 3 farmacie comunali site sul territorio comunale comprensivo della **redazione del PEF**, degli atti per il passaggio di beni e personale dalla pre esistente società mista e degli atti di gara del servizio (2017);
- 35) Abbiamo sviluppato la consultazione del mercato e la successiva gara per il servizio di gestione della sede farmaceutica comunale per il Comune di Sesto Calende (2015-2016);
- 36) **Siamo stati advisor dei Comuni di Lonate, Ferno e Samarate** (provincia di Varese) nel processo di riscatto dei punti luce (illuminazione pubblica) e nella definizione delle procedure di affidamento del servizio in PPP (redazione PEF, atti di gara) (2015-2016)
- 37) Siamo stati advisor del Comune di Arona (Novara) nel processo di riscatto dei punti luce (illuminazione pubblica) e nella definizione delle procedure di affidamento del servizio in PPP (redazione PEF, atti di gara) (2015-2016)
- 38) Siamo stati advisor del Comune di Saronno (Varese) nel processo di riscatto dei punti luce (illuminazione pubblica) e nella definizione delle procedure di affidamento del servizio in PPP (redazione PEF, atti di gara) (2015)
- 39) **Abbiamo supportato il Comune di Bologna e SRM Reti e Mobilità alla concessione del servizio di sosta a pagamento (strisce blu), per ca. 10 milioni di ricavi annui (2012);**

2.2 Esperienze nel settore della valutazione di proposte di finanza di progetto

Di seguito si riporta, in formato tabellare, una sintesi delle attività specifiche nel supporto a Enti pubblici (e in taluni casi anche a soggetti privati) nella valutazione (o presentazione) di proposte di finanza di progetto ai sensi dell'Art. 183, comma 15 del D. Lgs. 50/2016:

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
Regione Emilia-Romagna/Art-ER	Costruzione e gestione della centrale termica servente il Tecnopolo di Bologna	Valore concessione: circa 57,132 milioni di Euro Valore investimento: 16,255 milioni di Euro Durata: 32 anni	Predisposizione avviso di raccolta proposte; Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore; Redazione atti di gara	2021- 2023

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
Azienda Ospedaliera Santa Croce e Caorle di Cuneo	Costruzione e gestione del Nuovo Ospedale di Cuneo	Valore concessione: circa 830 milioni di Euro Valore investimento: 350 milioni di Euro Durata: 30 anni	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore; Redazione PSC/Value for money	2022-2023
Comune di Rimini	Riqualificazione e gestione del mercato coperto di Rimini	Valore concessione: circa 123 milioni di Euro Valore investimento: 23,6 milioni di Euro Durata: 49 anni	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore; Redazione PSC/Value for money	2021-2022
Fondazione Toscana G. Monasterio	Efficientamento energetico e gestione energetica dell'Ospedale del Cuore di Massa	Valore concessione: circa 23 milioni di Euro Valore investimento: 5,5 milioni di Euro Durata: 12 anni	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore; Redazione atti di gara; Redazione PSC/Value for money	2021-2023
Comune di Firenze	Variante all'operazione di finanza di progetto inerente la realizzazione e gestione del sistema tramviario fiorentino	Valore concessione: circa 2,1 miliardi di Euro Valore investimento (compresi contributi pubblici): 2 miliardi di Euro Durata: 40 anni	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il concessionario;	2023
Comune di Varese	Costruzione e gestione di un plesso sportivo	Valore concessione: circa 17 milioni di Euro Valore investimento (compresi contributi pubblici): 4,5 milioni di Euro Durata: 25 anni	Redazione PSC/Value for money	2023
Comune di Sala Bolognese	Riqualificazione e gestione di un impianto sportivo comunale	Valore concessione: circa 11,5 milioni di Euro Valore investimento: 780mila Euro	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore; Redazione atti di gara;	2021

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
		Durata: 25 anni		
Comune di Granarolo dell'Emilia	Riqualificazione e gestione della piscina comunale	Valore concessione: circa 4 milioni di Euro Valore investimento: 500mila Euro Durata: 25 anni	Analisi economica e finanziaria e giuridica della proposta pervenuta e supporto al confronto con il promotore;	2022
Comune di Cervia (RA)	Costruzione e gestione del porto turistico	Valore concessione: 75.485.769 € IVA esclusa circa Valore investimento: 8.676.300 € Durata: 40 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Febbraio 2020 – in corso
Comune di Palazzolo sullo Stella (UD)	Efficientamento energetico e gestione illuminazione pubblica	Valore concessione: 1.208.000 € IVA esclusa circa Valore investimento: 220.000 € circa Durata: 15 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Gennaio 2020 in corso
Comune di Montebelluna (TV)	Analisi di 5 diverse proposte di Finanza di progetto inerenti illuminazione pubblica, efficientamento energetico edifici pubblici, gestione impianti sportivi	Valore complessivo investimenti: oltre 7,4 milioni di Euro. Durate delle proposte variabili.	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Marzo 2019 – in corso
Comune di Paese (TV)	Concessione di lavori per riqualificazione immobile comunale	Valore concessione: 14.310.000 € IVA esclusa circa	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e	Marzo 2019 – Marzo 2020

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
	con trasformazione in centro diurno e centro riabilitativo	Valore investimento: 400.000 € circa Durata: 20 anni	determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	
Comune di Bosco Chiesa Nuova (VR)	Impianto sportivo polifunzionale	Valore concessione: 5.920.000 € IVA esclusa circa Valore investimento: 1.800.000 € circa Durata: 15 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Gennaio 2020 . in corso
Comune di Castagneto Carducci	Project financing ad iniziativa privata in materia di illuminazione pubblica	Valore concessione: 3,4 milioni di € IVA esclusa Valore investimento: ca. 800 mila Euro Durata: 12 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Settembre – Dicembre 2019
Comune di Rosignano Marittimo	Project financing ad iniziativa privata per la costruzione e gestione di un tempio crematorio	Valore concessione: 12.454.000 € IVA esclusa Valore investimento: 1.666.800 € Durata: 30 anni	analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	Maggio – Novembre 2019
Comune di Rosignano Marittimo	Project financing ad iniziativa privata in	Valore concessione: 20.340.791 € IVA	- analisi proposta del proponente: economicità,	Da Settembre 2018 a Febbraio

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
	materia di costruzione e gestione Parcheggio multipiano e servizi di sosta a raso	esclusa Valore investimento: 5.818.026 € Durata: 30 anni	ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta;	2019
Comune di Mozzecane	Project financing ad iniziativa privata in materia di illuminazione pubblica	Analisi di due proposte di PPP in ottica comparativa. Si riportano i dati della principale Valore di ciascuna concessione: 3.767.220 € IVA esclusa Valore investimento: 975.000 € Durata: 20 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta; - redazione atti di gara	Da Settembre 2018 a Febbraio 2019
Comune di Paese	Project financing ad iniziativa privata in materia di illuminazione pubblica	Valore concessione: 4.554.903,30 € IVA esclusa Valore investimento: 1.540.686,95 € Durata: 20 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta; - redazione atti di gara	Da Settembre 2017 Ad Aprile 2018
Comune di Paese	Project financing ad iniziativa privata in materia di illuminazione votiva	Valore concessione: 636.329 € IVA esclusa Valore investimento: 135.500 € Durata: 25 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica	Da Settembre 2017 Ad Aprile 2018

Stazione Appaltante	Oggetto project financing	Importo project financing	Descrizione servizio affidato	Periodo di svolgimento incarico
			della proposta; - redazione atti di gara	
Comune di Torri del Benaco	Project financing ad iniziativa privata in materia di illuminazione pubblica	Valore concessione: 5.526.000 € IVA esclusa Valore investimento: 1.509.000 € oltre IVA Durata: 18 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione; - supporto al confronto con il proponente nella modifica della proposta; - redazione atti di gara	Da Settembre 2017 A Aprile 2018
ASST Cremona	Project financing ad iniziativa privata in materia di efficientamento energetico edifici pubblici	Valore concessione: 256.421.060 € IVA esclusa Valore investimento: 23.103.812 € IVA esclusa Durata: 22 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione, redazione di un Public Sector Comparator e del Value for Money della concessione.	Da Dicembre 2017 A Marzo 2018
ASST Cremona	Project financing ad iniziativa privata in materia di efficientamento energetico edifici pubblici	Valore concessione: 205.823.881 € IVA esclusa Valore investimento: 22.396.763 € IVA esclusa Durata: 22 anni	- analisi proposta del proponente: economicità, ripartizione dei rischi e determinazione su classificazione ON/OFF BALANCE dell'investimento, correttezza del PEF e rischi insiti nella bozza di convenzione, redazione di un Public Sector Comparator e del Value for Money della concessione.	Dicembre 2018

40)

2.3 Altre esperienze coerenti

Di seguito si riportano le ulteriori esperienze nel settore pubblicistico e delle società gestrici di pubblici servizi, per completare il quadro informativo:

1. **Stiamo supportando l’Autorità d’ambito idrica della Città Metropolitana nello studio di fattibilità per valutare una possibile fusione fra i gestori del servizio idrico integrato (2022);**
2. **Stiamo supportando FinAosta, holding di partecipazione della Regione Valle d’Aosta nella valutazione dei possibili scenari per una società controllata (2020 -2021);**
3. **Abbiamo predisposto il Piano di risanamento di Struttura Valle d’Aosta, società controllata indirettamente dalla Regione Valle d’Aosta tramite FinAosta, ai sensi del D. Lgs. 175/2016 (2019);**
4. **Abbiamo redatto il Piano industriale pro fusione per le società Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., società in house providing della Regione Emilia-Romagna (2017-2018);**
5. **Abbiamo redatto il Piano industriale pre fusione per le società Aster S.c.p.A., Ervet S.p.A. e FBM S.p.A., società in house providing della Regione Emilia Romagna (2017-2018);**
6. **Abbiamo redatto il progetto di fusione, la perizia di stima e la relazione degli amministratori per la fusione propria di Aster S.c.p.A. e Ervet S.p.A., società in house providing della Regione Emilia-Romagna, nell’ambito di un mandato conferito da Aster S.c.p.A. (2018);**
7. **Abbiamo redatto il progetto di fusione, la perizia di stima e la relazione degli amministratori per la fusione per incorporazione di Cup2000 S.c.p.A. e Lepida S.p.A., società in house providing della Regione Emilia-Romagna, nell’ambito di un mandato conferito da Lepida S.p.A. (2018);**
8. **Abbiamo supportato la Regione Emilia-Romagna quale advisor per i processi di razionalizzazione delle proprie partecipate. In particolare, abbiamo redatto la perizia di stima, il bando di gara e lo schema di contratto per la dismissione di 8 partecipazioni societarie della Regione (fra cui tre Centri Agroalimentari e Banca Etica) e stiamo svolgendo attività di supporto legale, tecnica e fiscale per i processi di aggregazione di 5 società:**
 - Aster,
 - Ervet,
 - FBM,
 - Cup2000 (società per la gestione informatica della sanità regionale),
 - Lepida.
9. **Abbiamo supportato il Comune di Castelnuovo Scivia nell’attività di due diligence in merito a tre specifiche società in house providing di cui è socio di minoranza (2018);**
10. **Abbiamo supportato due principali player in house providing nel settore rifiuti in Veneto nel processo di fusione attraverso la redazione di uno studio di fattibilità, la determinazione dei valori di concambio (con perizia e due diligence delle società), redazione degli atti societari del nuovo soggetto e supporto fino alla chiusura dell’operazione (2017 – 2018);**
11. **Abbiamo supportato la Regione Lombardia nel processo di Due Diligence delle società Lombardia Informatica Spa ed Infrastrutture Lombarde SpA, società partecipate da Regione (2018);**
12. **Abbiamo redatto il Piano di sviluppo di una società in house providing gestrice del servizio di igiene urbana dei Comuni dell’Appennino Bolognese (2017);**
13. **Abbiamo fornito supporto a Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l. e per suo tramite al Comune di Nove nella valutazione di fattibilità dell’affidamento del servizio di gestione dei rifiuti solidi urbani alla propria**

società in house anche tramite valutazione di congruità, previa analisi di mercato, dei costi della medesima (2014);

14. **Abbiamo supportato il Comune di Castelnuovo Scrivia nella definizione della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie** ex Art. 24 del D. Lgs. 175/2016 (2017);
15. **Abbiamo supportato Area Blu S.p.A., società in house del Comune di Imola, nell'analisi di fattibilità per la fusione con Solaris**, società in house del Comune di Castel San Pietro Terme (2016);
16. **Abbiamo supportato Area Blu S.p.A. e Beni Comuni S.r.l. (società in house di asset management e progettazione), nella redazione di uno studio di fattibilità** al fine di valutare le prospettive di una fusione (2015-2016).
17. Abbiamo supportato il **Comune di Nove (VI)** tramite un contratto di advising stipulato con la società da esso controllata Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l. nell'analisi degli scenari di valorizzazione possibili per le società direttamente e indirettamente partecipate dall'Ente, nella redazione della perizia di stima di Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l. e degli atti per la procedura di dismissione (2017);
18. **Abbiamo supportato FCT Holding, holding in house providing del Comune di Torino nella valutazione delle quote di partecipazione in diverse società** (Agenzia di Pollenzo, Autostrada Al.Ga.Ce. Spa, Banca Popolare Etica, FinPiemonte Partecipazioni) e nella predisposizione degli atti per la loro dismissione (2018);
19. **Nell'ambito di un altro incarico abbiamo supportato sempre FCT Holding, holding in house providing del Comune di Torino nella valutazione delle quote di partecipazione in SAGAT S.p.A.** (società gestrice dell'Aeroporto di Torino) e nella predisposizione degli atti per la loro dismissione (2018);
20. Abbiamo predisposto per il **Comune di Bologna** la perizia di stima di **AFM S.p.A. (Farmacie comunali)** al fine della dismissione delle quote detenute dall'Ente e di Interporto S.p.A. funzionale al bando di dismissione;
21. Abbiamo redatto la perizia di stima asseverata concernente la partecipazione azionaria delle Province del Veneto e della Città Metropolitana di Venezia nella società **"Veneto Strade S.p.A"**;
22. Abbiamo predisposto la perizia di stima della società Melegnano Energia Ambiente S.p.A. (Mea) gestrice del servizio di igiene urbana e distribuzione gas naturale nel Comune di Melegnano e controllata da quest'ultimo (2019).
23. Abbiamo supportato Pedemontana Patrimonio e Servizi S.r.l., società del Comune di Nove (VI) e per suo tramite il Comune di Nove medesimo nel processo di dismissione della società e della sua controllata Pedemontana Distribuzione Gas S.r.l. tramite: redazione di una relazione di analisi sulle opzioni in essere per la società e sulla coerenza della stessa con il D. Lgs. 175/2016, perizia di stima, redazione bando per la dismissione delle quote sociali (2018-2019).
24. Abbiamo redatto la perizia di stima della società AFC (Servizi cimiteriali) e Farmacie Comunali in ottica di dismissione per la Città di Torino (2019)

Paragon Business Advisors S.r.l.

Sede legale: Via Andrea Costa, 160 40134 Bologna (BO) - Società con Unico Socio

tel. +39 0510068595 | info@paragonadvisory.it | paragon.financial.advisors@pec.it | www.paragonadvisory.it |

P. IVA 07742550960 C.F. e n. iscrizione Registro Imprese BO: 07742550960 | REA 521565 | cs iv 40.000 €